Fiche descriptive de l’intervention

|  |  |
| --- | --- |
| Titre de l’intervention | Manager un projet – comment assurer nos premiers pas |
| Intervenant | Certifié PMP (Project Management Professionnal) depuis 2000. |
| Public concerné | Etudiants en M1 et M2 en projets d’étudiants en cours d’année. |
| Prérequis | Aucun. |
| Forme | Cours et travaux dirigés en présentiel et/ou à distance. |
| Langue | Français, Anglais |
| Calendrier | Idéalement, à animer peu avant le démarrage des projets ; puis des rencontres au cours du projet afin d’accompagner les équipes (difficultés, solutions, gain en expérience). |
| Durée (mode présentiel/à distance) | Entre 2 et 6 demi-journées, en fonction de l’ampleur et de l’enjeu des projets en question. |
| Modalités spécifiques | Idéalement, à animer en promo d’étudiants ; regroupement par groupes de 3-5 étudiants.Idéalement, utilisation du One Page Project Manager (oppmi.com) (sous licence). |
| Outils, etc. | Un fichier Excel dont les onglets sont les templates des outils utilisés par les étudiants, notamment ceux qui prennent en charge le rôle de chef de projet.  |
| Objectifs de performance/ Défis à relever | Les équipes d’étudiants doivent réussir à mener leur projet de groupe dans le temps imparti en bonne intelligence les uns avec les autres ; les étudiants assureront le résultat attendu bien que leur disponibilité soit éventuellement morcelée dans le temps et malgré la concurrence d’autres activités académiques. |
| Objectifs de formation | A la fin de l’intervention, les participants seront capables de…* Définir les contours d’un projet
* Analyser les parties prenantes
* Négocier le contenu du projet avec les demandeurs
* Proposer un plan de projet
* Se répartir les responsabilités
* Evaluer risques et opportunités
* Prendre des décisions
* Rendre compte de leur avancement
 |
| Contenu | * Retour d’expériences
* Charte du projet
* Analyse des parties prenantes
* Registre des exigences
* Contenu du projet
* Décomposition structurée du travail en livrables
* Registre des risques et opportunités
* Matrice d’assignation des responsabilités (RACI)
* Activités – jalons – GANTT – KPIs
* Management visuel (KANBAN, OPPM)
* Gestion de la Qualité (assurance Q, contrôle Q)
* Clôture du projet
 |
| Thématique principale | Management de projet |
| Thématique secondaire | Charte du projet ; planification ; risques et opportunités ; priorisation ; coordination des équipiers ; suivi des progrès. |