Fiche descriptive de l’intervention

|  |  |
| --- | --- |
| Titre de l’intervention | Manager un projet – comment assurer nos premiers pas |
| Intervenant | Certifié PMP (Project Management Professionnal) depuis 2000. |
| Public concerné | Etudiants en M1 et M2 en projets d’étudiants en cours d’année. |
| Prérequis | Aucun. |
| Forme | Cours et travaux dirigés en présentiel et/ou à distance. |
| Langue | Français, Anglais |
| Calendrier | Idéalement, à animer peu avant le démarrage des projets ; puis des rencontres au cours du projet afin d’accompagner les équipes (difficultés, solutions, gain en expérience). |
| Durée (mode présentiel/à distance) | Entre 2 et 6 demi-journées, en fonction de l’ampleur et de l’enjeu des projets en question. |
| Modalités spécifiques | Idéalement, à animer en promo d’étudiants ; regroupement par groupes de 3-5 étudiants.  Idéalement, utilisation du One Page Project Manager (oppmi.com) (sous licence). |
| Outils, etc. | Un fichier Excel dont les onglets sont les templates des outils utilisés par les étudiants, notamment ceux qui prennent en charge le rôle de chef de projet. |
| Objectifs de performance  / Défis à relever | Les équipes d’étudiants doivent réussir à mener leur projet de groupe dans le temps imparti en bonne intelligence les uns avec les autres ; les étudiants assureront le résultat attendu bien que leur disponibilité soit éventuellement morcelée dans le temps et malgré la concurrence d’autres activités académiques. |
| Objectifs de formation | A la fin de l’intervention, les participants seront capables de…   * Définir les contours d’un projet * Analyser les parties prenantes * Négocier le contenu du projet avec les demandeurs * Proposer un plan de projet * Se répartir les responsabilités * Evaluer risques et opportunités * Prendre des décisions * Rendre compte de leur avancement |
| Contenu | * Retour d’expériences * Charte du projet * Analyse des parties prenantes * Registre des exigences * Contenu du projet * Décomposition structurée du travail en livrables * Registre des risques et opportunités * Matrice d’assignation des responsabilités (RACI) * Activités – jalons – GANTT – KPIs * Management visuel (KANBAN, OPPM) * Gestion de la Qualité (assurance Q, contrôle Q) * Clôture du projet |
| Thématique principale | Management de projet |
| Thématique secondaire | Charte du projet ; planification ; risques et opportunités ; priorisation ; coordination des équipiers ; suivi des progrès. |